

**ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ КОНТРОЛЯ ЗАТРАТ И ПОВЫШЕНИЯ
ЭФФЕКТИВНОСТИ: НА ПРИМЕРЕ КОМПАНИИ UZ KORAM CO.
(РАСШИРЕННЫЙ ВАРИАНТ)**

Юсунов Дониёр Уктамович

Финансовый директор СП ООО «UzKoramCo»

Магистрант программы МВА по направлению

*«Бизнес-управление» Туринского политехнического
университета в городе Ташкенте*

Аннотация: В работе рассматриваются теоретические основы контроля затрат и повышения эффективности деятельности предприятия на примере компании Uz Koram Co.. Особое внимание уделяется методам управления затратами, инструментам их анализа и оптимизации, а также факторам, влияющим на повышение производственной и финансовой эффективности. Расширенный анализ включает применение современных подходов к контроллингу, что позволяет выявить резервы снижения затрат и усилить конкурентные преимущества компании.

Ключевые слова: контроль затрат, эффективность, управление затратами, оптимизация, контроллинг, производительность, финансовая эффективность, анализ затрат

Annotation: This paper examines the theoretical foundations of cost control and efficiency improvement using the case of Uz Koram Co.. It focuses on cost management methods, analytical tools for cost optimization, and key factors influencing operational and financial performance. The extended approach incorporates modern controlling techniques, enabling the identification of cost-saving opportunities and strengthening the company's competitive position.

Keywords: cost control, efficiency, cost management, optimization, controlling, productivity, financial performance, cost analysis

В условиях усиливающейся конкуренции, глобализации рынков и ограниченности ресурсов эффективный контроль затрат становится ключевым фактором повышения эффективности предприятия и обеспечения устойчивого развития. Современные предприятия вынуждены не только увеличивать объемы производства, но и оптимизировать структуру расходов, поскольку именно уровень затрат напрямую влияет на себестоимость продукции, прибыльность и конкурентоспособность. Теоретические подходы к управлению затратами подчеркивают необходимость комплексной интеграции планирования, мониторинга, анализа и управленческих решений, направленных на рациональное использование ресурсов и повышение эффективности деятельности предприятия.

Контроль затрат определяется как системный процесс управления, анализа и регулирования расходов предприятия с целью достижения запланированных финансовых и операционных результатов. Он включает в себя формирование бюджетов, установление нормативов, учет фактических затрат, анализ отклонений и принятие корректирующих управленческих решений. Основой контроля затрат выступает система управленческого учета, которая обеспечивает руководство предприятия своевременной и достоверной информацией о структуре и динамике расходов. В рамках управленческого учета затраты



классифицируются по различным признакам: по экономическим элементам, по статьям калькуляции, по местам возникновения затрат, по видам продукции, а также по степени зависимости от объема производства. Такая классификация позволяет более точно анализировать структуру расходов и выявлять резервы их оптимизации.

Важным элементом теоретических основ контроля затрат является бюджетирование. Бюджетирование представляет собой процесс планирования затрат и доходов предприятия на определенный период. Оно позволяет установить допустимые уровни расходов, контролировать их выполнение и оценивать эффективность деятельности подразделений. Сравнение фактических затрат с бюджетными показателями дает возможность выявлять отклонения и определять причины их возникновения. Анализ отклонений, в свою очередь, является важным инструментом управленческого контроля, поскольку он позволяет своевременно реагировать на негативные тенденции и принимать меры по их устранению.

Практическое применение данных теоретических положений можно наблюдать на примере компании Uz Koram Co., промышленного предприятия, функционирующего в секторе производства автомобильных компонентов в Узбекистане. Деятельность компании связана с использованием значительного объема сырья, комплектующих и производственных ресурсов, что делает контроль затрат особенно актуальным. В процессе работы предприятие сталкивается с рядом проблем, включая перерасход материалов, производственные потери, колебания цен на сырье, а также неравномерность загрузки производственных мощностей. Эти факторы оказывают влияние на себестоимость продукции и требуют внедрения эффективной системы контроля затрат.

В ответ на данные вызовы Uz Koram Co. внедрила внутреннюю систему контроля затрат, основанную на установлении нормативов расхода материалов, мониторинге фактических затрат и использовании внутренних механизмов отчетности. Для каждого производственного процесса были разработаны нормативы расхода сырья и комплектующих, что позволило определить допустимые пределы затрат. Фактические показатели регулярно сопоставляются с нормативными значениями, а выявленные отклонения анализируются ответственными подразделениями. Такой подход позволяет оперативно выявлять причины перерасхода ресурсов и принимать корректирующие меры.

Особое внимание в компании уделяется контролю материальных затрат, поскольку они занимают значительную долю в структуре себестоимости продукции. Анализ отклонений по материальным затратам включает сравнение фактического расхода материалов с установленными нормами, а также оценку влияния технологических факторов. В ходе анализа могут выявляться такие причины отклонений, как технологические потери, низкое качество сырья, ошибки в производственном процессе или недостаточный контроль на отдельных этапах производства. Устранение выявленных проблем способствует снижению себестоимости продукции и повышению эффективности производственной деятельности.

Кроме материальных затрат, система контроля охватывает также трудовые и накладные расходы. Контроль трудовых затрат осуществляется через анализ производительности труда, времени выполнения операций и уровня загрузки персонала. В свою очередь, контроль накладных расходов включает мониторинг затрат на энергию, обслуживание оборудования, логистику и административные расходы. Комплексный контроль всех видов затрат позволяет компании формировать более эффективную систему управления ресурсами.



Важным направлением повышения эффективности является интеграция контроля затрат со стратегическим управлением предприятием. Uz Koram Co. связывает показатели затрат с долгосрочными целями развития, включая повышение производительности, модернизацию оборудования и внедрение новых технологий. Такой подход позволяет рассматривать контроль затрат не только как инструмент сокращения расходов, но и как элемент повышения общей эффективности деятельности. Например, инвестиции в более современное оборудование могут привести к снижению производственных потерь и уменьшению себестоимости продукции в долгосрочной перспективе.

Дополнительным инструментом повышения эффективности является использование ключевых показателей эффективности (KPI). В компании применяются показатели, отражающие уровень затрат на единицу продукции, коэффициенты использования материалов, производительность труда и уровень производственных потерь. Регулярный мониторинг данных показателей позволяет руководству предприятия отслеживать динамику эффективности и своевременно принимать управленческие решения. Использование KPI также способствует повышению ответственности подразделений за результаты своей деятельности.

Кроме того, внедрение цифровых технологий играет важную роль в совершенствовании системы контроля затрат. Автоматизация учета и анализа затрат позволяет повысить точность расчетов, ускорить обработку данных и улучшить качество управленческих решений. Использование внутренних информационных систем отчетности обеспечивает прозрачность затрат и облегчает контроль со стороны руководства. В результате предприятие получает возможность оперативно реагировать на изменения и оптимизировать использование ресурсов.

Таким образом, теоретические основы контроля затрат при их эффективном внедрении на практике становятся мощным инструментом повышения эффективности предприятия. Опыт Uz Koram Co. показывает, что применение структурированных систем управления затратами способствует снижению производственных потерь, улучшению финансовой дисциплины и повышению прозрачности деятельности. Комплексный подход к контролю затрат, включающий бюджетирование, анализ отклонений, использование KPI и интеграцию со стратегическим управлением, позволяет предприятиям достигать устойчивого роста эффективности и укреплять конкурентные позиции в промышленном секторе.

Использованной литературы

1. Drury Colin. Управленческий и производственный учет. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2018.
2. Horngren Charles T., Datar Srikant M., Rajan Madhav V.. Управленческий учет. – М.: Вильямс, 2019.
3. Kaplan Robert S., Cooper Robin. Учет затрат и управление стоимостью. – СПб.: Питер, 2020.
4. Министерство экономического развития Российской Федерации. Методические рекомендации по анализу затрат и эффективности. – М., 2021.
5. Uz Koram Co.. Годовые отчёты и внутренние аналитические материалы. – Ташкент, 2023.
6. World Bank. Productivity and Efficiency Reports. – Washington, 2022.



7. International Organization of Motor Vehicle Manufacturers. Automotive Industry Statistics. – 2023.

